CONTRÔLE DE GESTION : PRINCIPES ET FONDEMENTS

UE 08

Version provisoire — cette fiche est en attente de validation par l'établissement ; son contenu peut encore être modifié.

Enseignant(s) responsable de l'UE : Christos TSATSIS

Année d'études	Bloc 4
Acronyme	MX4H0
Nombre de crédits ECTS	5 (facteur de pondération)
Volume horaire	0 h
Période de l'année	Quadrimestre 2
Niveau du cycle	2e cycle
Cadre européen de certification	Niveau 7
Caractère dans le programme	Cours au choix dans le programme
Langue(s) d'enseignement	Français
Coordonnées du service	Campus d'Anderlecht, Avenue Émile Gryzon 1 (bât. 4C), 1070 Anderlecht
Mode d'évaluation	Unité évaluée en épreuve intégrée
UE prérequises	Néant
UE corequises	Néant

Liste des activités d'apprentissage

Activité d'apprentissage	Volume horaire	ECTS	Présence obligatoire
1 Contrôle de gestion : principes et fondements	0	5	NON

Contribution de l'UE au profil d'enseignement du programme

Aucun acquis terminal sélectionné.

Autres connaissances ou compétences prérequises

Contrôle de gestion : principes et fondements

- Notions de comptabilité générale
- Utilisation d'un tableur
- Cours du BAC compta : Comptabilité analytique
- Cours du BAC compta : Gestion budgétaire

Descriptif des objectifs et des contenus de l'UE

Contrôle de gestion : principes et fondements

Objectifs

Au terme de l'UE, l'étudiant sera capable de

- analyser les charges et les produits ;
- calculer le coût de revient en utilisant différentes méthodes ;

- établir des budgets prévisionnels au travers d'un business plan ;
- calculer les prix de transfert
- établir des calculs relatives aux différents choix stratégiques et de proposer le choix le plus important solutions ;
- émettre un avis critique sur la méthode utilisée et sur les résultats obtenus

Contenu

1. Introduction ;
2. La différence entre contrôle de gestion, contrôle interne et contrôle externe ;
3. Le business plan ;
    1. De l'idée à la réalisation
    2. Stratégie
    3. Marketing
    4. Opérationnalisation
    5. Plan financier prévisionnels
4. La comptabilité analytique
    1. Full costing
    2. Activity based costing
    3. Direct costing
    4. Prix de transfert

Activités et méthodes d'apprentissage et d'enseignement

Contrôle de gestion : principes et fondements

L'UE comprend plusieurs méthodes d'apprentissage telles que :

- enseignement théorique magistral,
- exercices pratiques résolus au cours,
- utilisation d'un tableur
- exercices pratiques à préparer,
- étude des cas
    - mise en situation concrète,
    - analyse de situations authentiques,
- travaux de groupe (business plan).

Acquis d'apprentissage sanctionnés, spécifiques et contribuant à l'UE

Contrôle de gestion : principes et fondements

Au terme de l'UE, l'étudiant sera capable de

- analyser les charges et les produits ;
- calculer le coût de revient en utilisant différentes méthodes ;
- établir des budgets prévisionnels au travers d'un business plan ;
- préparer et défendre un business plan ;
- établir des calculs relatives aux différents choix stratégiques et de proposer le choix le plus important solutions ;
- émettre un avis critique sur la méthode utilisée et sur les résultats obtenus.

Description des supports de cours indispensables

Description	Accès à la source	URL
Contrôle de gestion : principes et fondements : Syllabus (Power Point) Autres outils relatifs au business plan	Ce support de cours est disponible sur le campus numérique	—

Description des références et des supports complémentaires

Description	Accès à la source	URL
Contrôle de gestion : principes et fondements : • Maton, E. ; Exercices de comptabilité de gestion ; Gualino, 2011 • Deprez, M.-Duvant, M. ; Contrôle de Gestion, Techniplus ; 1994 • De Rongé Yves, Cerrada Karine, Contrôle de Gestion. Pearson éducation. • Berland Nicolas, De Rongé Yves, Contrôle de gestion 3e édition : Perspectives stratégiques et managériales. Pearson éducation	Ce support de cours est disponible sur internet	—

Mode d'évaluation et de pondération par activité au sein de l'UE

Cette unité d'enseignement est évaluée en épreuve intégrée.

Juin			
Ensemble de l'UE			
Travaux hors session	50 %	Type de questions : Questions ouvertes	Examen à livre : Livre fermé
Examen écrit	50 %	Type de questions : Questions ouvertes	Examen à livre : Livre fermé
Août			
Ensemble de l'UE			
Travaux hors session	50 %	Type de questions : Questions ouvertes	Examen à livre : Livre fermé
Examen écrit	50 %	Type de questions : Questions ouvertes	Examen à livre : Livre fermé