GOUVERNANCE ET STRATÉGIE

UE 14

Version provisoire — cette fiche est en attente de validation par l'établissement ; son contenu peut encore être modifié.

Enseignant(s) responsable de l'UE : Michel CORNéLIS

Année d'études	Bloc 5
Acronyme	MX5D0
Nombre de crédits ECTS	3 (facteur de pondération)
Volume horaire	48 h (Q1 48 / Q2 0)
Période de l'année	Quadrimestre 1
Niveau du cycle	2e cycle
Cadre européen de certification	Niveau 7
Caractère dans le programme	Cours au choix dans le programme
Langue(s) d'enseignement	Français
Coordonnées du service	Campus d'Anderlecht, Avenue Émile Gryzon 1 (bât. 4C), 1070 Anderlecht
Mode d'évaluation	Unité évaluée en épreuve intégrée
UE prérequises	MX4E0
UE corequises	Néant

Liste des activités d'apprentissage

Activité d'apprentissage	Volume horaire	ECTS	Présence obligatoire
1 Entreprise et gouvernance	48	3	OUI

Contribution de l'UE au profil d'enseignement du programme

Aucun acquis terminal sélectionné.

Autres connaissances ou compétences prérequises

Entreprise et gouvernance

Aucune

Descriptif des objectifs et des contenus de l'UE

Entreprise et gouvernance

Objectifs

1.comprendre les **trois secteurs** où l'activité humaine se déploie

2.décrire le cadre de la **gouvernance des entreprises privées**

3.comprendre les spécificités de la **gouvernance des entreprises publiques**

4.expliquer les principes du **diagnostic stratégique**

5.expliquer les principes des **choix stratégiques**

6.expliquer les outils de la **mise en œuvre de la stratégie**

7.appliquer la théorie à une **entreprise choisie** : identifier ses structures de gouvernance et sa stratégie (travail en groupe)

Contenu

1. Le contexte de l'activité humaine : les trois piliers de Weimar

2. La gouvernance d'entreprises privées : trois pouvoirs, sept régimes

3. Les codes belges de gouvernance d'entreprise

4. La gouvernance d'entreprises publiques : formes d'organisation, focus sur les EPA

5. La stratégie d'entreprise : vers une démarche stratégique

6. La stratégie d'entreprise : opérer un diagnostic stratégique externe et interne

7. La stratégie d'entreprise : adopter une stratégie concurrentielle et de groupe

8. La stratégie d'entreprise : outils de suivi stratégiques et mise en œuvre

9. La stratégie d'entreprise : la structure au service de la stratégie

10. Travaux de groupe – Séminaires de gouvernance et stratégie

11. Présentation des travaux de groupe

Activités et méthodes d'apprentissage et d'enseignement

Entreprise et gouvernance

Exposés théoriques et exemples pratiques

Études de cas par les étudiants et exposé des résultats

Acquis d'apprentissage sanctionnés, spécifiques et contribuant à l'UE

Entreprise et gouvernance

Maîtrise des concepts de gouvernance d'entreprises privées et publiques

Maîtrise des concepts de base de la stratégie d'entreprises

Description des supports de cours indispensables

Description	Accès à la source	URL
Entreprise et gouvernance : Livre : Pierre-Yves Gomez, *La gouvernance d'entreprise*, Que Sais-je?	Ce support de cours est disponible sur internet	—
Entreprise et gouvernance : Livre : Alain Vas, *Stratégie d'entreprise*, Dunod	Ce support de cours est disponible sur internet	—
Entreprise et gouvernance : Slides et documents pdf du professeur	Ce support de cours est disponible sur le campus numérique	—

Description des références et des supports complémentaires

Aucune référence complémentaire renseignée.

Mode d'évaluation et de pondération par activité au sein de l'UE

Cette unité d'enseignement est évaluée en épreuve intégrée.			
Janvier			
Ensemble de l'UE			
Évaluation continue	10 %	Type de questions : Questionnaire mixte (combinaison de plusieurs types de questions différentes)	Examen à livre : Livre fermé
Travaux hors session	40 %	Type de questions : Questionnaire mixte (combinaison de plusieurs types de questions différentes)	Examen à livre : Livre fermé
Examen écrit	50 %	Type de questions : Questionnaire mixte (combinaison de plusieurs types de questions différentes)	Examen à livre : Livre fermé
Août			
Ensemble de l'UE			
Examen oral	50 %	Type de questions : Questions ouvertes	Examen à livre : Livre fermé
30 minutes par étudiant - pour 50% (remplacera la cote de l'examen écrit de janvier)			